Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО

Генеральный директор
ПАО «Автодизель»
(Ярославский моторный завод)

_____ А.А. Матюшин

«17» июня 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор
Ярославского филиала
Финуниверситета

_____ В.А. Кваша

«18» июня 2024 г.

Автор: В.А. Неклюдов

ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению (ям) подготовки
38.03.01 «Экономика»,
профиль: «Анализ рисков и экономическая безопасность»
(очная форма обучения)

Рекомендовано Ученым советом Ярославского филиала Финуниверситета (протокол № 14 от 18.06.2024)

Одобрено кафедрой «Экономика и финансы» (протокол № 10 от 17.06.2024)

Ярославль 2024

Содержание

1. Наименование дисциплины ……3

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине…….....3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы ……..4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся …….5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий ……5
5.1. Содержание дисциплины ……..5
Учебно-тематический план (очная форма обучения) …….7
5.3. Содержание семинаров, практических занятий …….8
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине ……9
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы ……..9
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю …..10
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине ……..14
8. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины ……..22
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины …….23
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины ……24
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем …….24
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине ……..25

аименование дисциплины

Отраслевые особенности бизнес-планирования

еречень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКН-2	Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	1.Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей	**Знать**: нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей **Уметь:** применить нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей
		2. Производит расчет Финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях	**Знать:** методики расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях. **Уметь:** рассчитывать финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях
		3.Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на макро-, мезо- и микроуровнях	**Знать**: методику анализа экономических процессов на макро-, мезо- и микроуровнях **Уметь**: анализировать экономические процессы на макро-, мезо- и микроуровнях
ПКН-4	Способность оценивать показатели деятельности экономических субъектов	1. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов	**Знать:** особенности внешней и внутренней среды ведения бизнеса, а также выявляет основные факторы экономического роста **Уметь:** оценивать эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов

		2. Рассчитывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов	**Знать:** особенности расчета показателей деятельности экономических субъектов **Уметь:** рассчитывать и интерпретировать показатели деятельности экономических субъектов
ПКП-3	Способность составлять прогноз основных социально-экономических и финансовых показателей деятельности организаций в сфере анализа рисков и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов, определять пороговые значения состояния экономической безопасности на микро- и макроуровнях	1. Осуществляет расчеты, прогнозирует, тестирует и верифицирует методики управления рисками с учетом отраслевой специфики	**Знать:** особенности расчетов, прогнозов, тестирования и верификации методики управления **Уметь**: осуществлять расчеты, прогнозы, тестирование и верификацию методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
		2. Моделирует хозяйственные ситуации и определяет пороговые значения негативных показателей деятельности	**Знать:** особенности моделирования хозяйственные ситуации и определяет пороговые значения негативных показателей деятельности **Уметь**: Моделировать хозяйственные ситуации и определять пороговые значения негативных показателей деятельности
		3. Использует необходимое программное обеспечение для моделирования, анализа и оценки управления рисками в целях обеспечения экономической безопасности по всем бизнес-процессам организации	**Знать:** программное обеспечение для моделирования, анализа и оценки управления рисками **Уметь**: использовать необходимое программное обеспечение для моделирования, анализа и оценки управления рисками

есто дисциплины в структуре образовательной программы

«Отраслевые особенности бизнес-планирования» является дисциплиной по выбору ОП «Экономика и бизнес» и ОП «Финансовая разведка, управление рисками и экономическая безопасность» направления подготовки 38.03.01 «Экономика».

Дисциплина направлена на формирование и дальнейшее развития у обучающихся профессиональных компетенций направления и профиля, а также на приобретение дополнительных soft skills.

бъем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах

с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины		
Контактная работа – Аудиторные занятия		
Лекции		
Семинары, практические занятия		
Самостоятельная работа		
Вид текущего контроля	контрольная работа	контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

одержание дисциплины, структурированное по темам(разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

одержание дисциплины

Тема 1. Прогнозирование и планирование в современной экономике.

Планирование как наука и вид экономической деятельности. Роль и место планирования в управлении хозяйствующим субъектом. Предмет, цели и задачи учебной дисциплины «Отраслевые особенности бизнес-планирования».

Рыночная экономика и объективная необходимость прогнозирования и планирования на макро- и микроуровнях. Их цели, задачи и взаимосвязь.

Сущность и структура объектов планирования. Предмет планирования. Временные границы планирования. Экономический механизм управления хозяйствующим субъектом. Система планирования: перспективные, среднесрочные, текущие планы развития организации.

Тема 2. Бизнес-план: типы, структура, содержание.

Цель и назначение бизнес-плана в системе управления хозяйствующим субъектом. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана.

Основы методологии бизнес-планирования. Стратегическая ориентация бизнес-планирования. Внутренняя и внешняя среда при разработке и обосновании бизнес-планов.

Титульный лист: название организации, имя владельца и контактная информацию. Содержание. Вступление: краткое описание компании, ее истории, ресурсов, размера команды, миссии и уникальности.

Описание бизнеса. Описание отрасли. Конкурентный анализ. Анализ рынка. Описание команды: кому будет доверено руководство бизнесом, надежность и конкурентоспособность коллектива. Операционный план. Маркетинговый план. Финансовый план. Приложения. Дополнительная информация, в случае необходимости.

Тема 3. Технологии разработки бизнес-планов: отраслевой аспект

Концепция и основная идея бизнеса: что продается/предлагается, зачем и для кого. Описание отрасли: что уже есть в рассматриваемой сфере, какие у нее перспективы и основные тренды. Основные игроки, их рост и обоснование целесообразности продвижения своего продукта. Конкурентный анализ: отличительные особенности конкурентов, их вашего предложения, какие сильные и слабые стороны. Анализ рынка: портрет потенциального клиента и возможности расширения круга потребителей продукции (услуг).

Операционный план. Планирование ассортимента и производственной мощности. Обоснование потребности в основном и оборотном капитале. Расстановочный штат. Потребность в персонале различной квалификации. Обоснование фонда оплаты труда. Формирование сметы затрат на производство. Долгосрочные операционные перспективы. Общая стратегия маркетинга: рыночная стратегия бизнеса, описание и анализ особенностей потребительского рынка, влияние внешних факторов на объем и структуру сбыта. Реклама и продвижение товара на рынок. Оценка конкурентоспособности товара (услуги). Структура собственной торговой сети. Политика по послепродажному обслуживанию и предоставление гарантий.

Финансовый план. Особенности формирования ценовой политики. Прогнозирование величины продаж в зависимости от действия внешних и внутренних факторов. Планирование и оптимизация денежных потоков. Обоснование экономической эффективности бизнес-плана.

Тема 4. Презентация, мониторинг исполнения и экспертиза бизнес-плана

Подготовка бизнес-плана к реализации. Форма представления бизнес-плана. Роль компьютерных технологий в разработке бизнес-плана. Общая характеристика ПО «Project Expert», ПО «АЛЬТ-ИНВЕСТ».

Экспертиза бизнес-плана. Основные ошибки, встречающиеся в бизнес-планах. Методика проверки информации, представленной в бизнес-плане.

чебно-тематический план (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа – Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
	Прогнозирование и планирование в современной экономике						Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационные задания, решение кейсов
	Бизнес-план: типы, структура, содержание						Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационные задания, решение кейсов
	Технологии разработки бизне-сплановотраслевой аспект						Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационные задания, решение кейсов
	Презентация, мониторинг исполнения и экспертиза бизнесплана						Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационные задания, решение кейсов
В целом по дисциплине							Контрольная работа
Итого в %							

одержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	**Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9**	**Формы проведения занятий**

1. Прогнозирование и планирование в современной экономике	Планирование как наука и вид экономической деятельности. Роль и место планирования в управлении хозяйствующим субъектом.	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия,
	Предмет планирования. Временные границы планирования. Система планирования: перспективные, среднесрочные, текущие планы развития организации. **Литература:** 8.1, 8.2, 8.4, 8.5, 9.1	выполнение практикоориентированных заданий
2. Бизнес-план: типы, структура, содержание	Цель и назначение бизнес-плана в системе управления хозяйствующим субъектом. Основные области применения бизнес-плана. Стратегическая ориентация бизнес-планирования. Внутренняя и внешняя среда при разработке и обосновании бизнес-планов. **Литература:** 8.1, 8.2, 8.4, 8.5, 8.6, 9.1	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, выполнение практико-ориентированных заданий
3. Технологии разработки бизнес-планов: отраслевой аспект	Концепция и основная идея бизнеса. Описание отрасли и анализ рынка. Конкурентный анализ. Ключевые разделы бизнес-плана: производственный (операционный) план, план маркетинга, финансовый план. Обоснование экономической эффективности бизнес-плана. **Литература:** 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.5, 8.6, 9.1, 9.2, 9.3	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, выполнение практико-ориентированных заданий
4. Презентация, мониторинг исполнения и экспертиза бизнес-плана	Подготовка бизнес-плана к реализации. Экспертиза бизнес-плана. Проверка информации, представленной в бизнес-плане. **Литература:** 8.1, 8.2, 8.4, 8.5, 9.1	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, выполнение практико-ориентированных заданий

еречень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

еречень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	**Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение**	**Формы внеаудиторной самостоятельной работы**

Прогнозирование и планирование в современной экономике	Объективная необходимость и возможность прогнозирования и планирования на макро- и микроуровнях. Их цели, задачи и взаимосвязь. Система планирования: перспективные, среднесрочные, текущие планы развития организации.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
2. Бизнес-план: типы, структура, содержание	Цель и назначение бизнес-плана в системе управления хозяйствующим субъектом. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана. Внутренняя и внешняя среда при разработке и обосновании бизнес-планов.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
3. Технологии разработки бизнес-планов: отраслевой аспект	Концепция и основная идея бизнеса: в различных отраслях национальной экономики. Необходимость учета отраслевых особенностей при составлении бизнес-планов.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
4. Презентация, мониторинг исполнения и экспертиза бизнесплана	Роль компьютерных технологий в разработке бизнес-плана. Общая характеристика ПО «Project », ПО «АЛЬТ-ИНВЕСТ».	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации

еречень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.

Промежуточный контроль проводится в форме зачета, оценки итоговых знаний и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№		Вид отчетности	Баллы
	Работа в семестре		
	Зачет		
	Итого		

Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

№	Формы текущего контроля	Количество баллов
I половина семестра		
	Посещение	
	Участие в дискуссии, выполнение индивидуальных и групповых заданий	
	Контроль выполнения текущих индивидуальных заданий, в том числе домашних (опрос, выборочная проверка заданий, части ДКР)	
	Контрольные мероприятия по пройденным темам	
	Итого за I половину семестра	
II половина семестра		
	Посещение	
	Участие в дискуссии, выполнение индивидуальных и групповых заданий	
	Контроль выполнения текущих индивидуальных заданий, в том числе домашних (опрос, выборочная проверка заданий, части ДКР)	
	Контрольные мероприятия по пройденным темам	
	Итого за II половину семестра	
	Итого работа в семестре	

6.2.1. Пример варианта контрольной работы

По содержанию контрольная работа представляет собой разработку бизнес-плана В качестве объекта исследования следует выбрать одну из отраслей национальной экономики с привязкой вида предполагаемой деятельности по системе ОКВЭД. Для этого можно воспользоваться данными Информационно-аналитической системы СПАРК. Направление деятельности, для которой разрабатывается бизнес-план, уточняется и утверждается преподавателем. Контрольная работа выполняется индивидуально.

Примерный перечень заданий (содержание) контрольной работы

- Титульный лист
- Содержание
- Резюме
- Описание бизнеса
- Описание отрасли
- Анализ рынка
- Конкурентный анализ
- Описание команды
- Операционный план
- Маркетинговый план

- Финансовый план
- Приложения
- Дополнительная информация (в случае необходимости).

Примеры вариантов контрольной работы

азработать бизнес-план для открытия стоматологической поликлиники по оказанию медицинских услуг. Предусмотреть возможность развития услуг и продвижения данной стоматологической клиники на уже сложившемся рынке.

азработать бизнес план на увеличение производства соков на действующем предприятии за счет расширения ассортимента.

азработать бизнес-план для производства упаковки продуктов питания, поставляемых в детские дошкольные учреждения.

азработать бизнес-план для проекта строительства детской площадки в спальном микрорайоне.

азработать бизнес-план развития действующего тепличного хозяйства для увеличения производства ранних овощей.

6.2.2. Примеры заданий для самостоятельного решения

6.2.2.1 Пример ситуационного задания.

Продажа детских продуктов является одним из высокорентабельных видов бизнеса. Подобные магазины не подвержены экономическим спадам, поскольку родители покупают для детей только лучшее. В результате, спрос на детские продукты остается высоким.

Рассчитать срок окупаемости проекта, исходя из следующих условий. Сумма первоначальных инвестиций предполагается на уровне 570 тыс. рублей. Ежемесячные постоянные затраты – 40,8 тыс. руб. Ежемесячная прибыль – 65 тыс. рублей. Определить рентабельность продаж и точку безубыточной торговли, если при заданных условиях ежемесячные продажи запланированы в пределах 2500 единиц продукции со средними переменными расходами по каждой – 50 рублей.

6.2.2.2 Пример расчетно-аналитического задания.

Штатное расписание фермы для выращивания форели с объемом выпуска товарной форели до 10 тонн в месяц представлено в таблице

Рассчитать месячный фонд оплаты труда и отчисления во внебюджетные фонды. Отчисления в фонд социального страхования на несчастный случай принять в размере 3% от начисленной заработной платы. Предусмотреть возможность выплаты премии из фонда оплаты труда в пределах 15% должностного оклада при условии выполнения планового задания.

Сформировать годовой фонд оплаты труда с начислениями во внебюджетные фонды. Запланировать выплату сотрудникам тринадцатой заработной в размере должностного оклада из чистой прибыли.

Должностные оклады сотрудников фермы согласно штатного расписания

№ п/п	Штатное расписание	Оклад, рублей	Кол-во сотрудников
	Директор	75 000	
	Инженер-технолог	52 000	
	Оператор-технолог	36 000	
	Техник-механик	30 000	
	Лаборант-ихтиолог	26 000	
	Водитель-экспедитор	25 000	

6.2.2.3 Пример кейса.

К открытию компьютерного клуба необходимо готовиться заранее, чтобы обеспечить привлечение большого количества постоянных клиентов.

Для достижения данной цели предполагается использовать оффлайн каналы: раздавать флаеры, проводить рекламу в общественном транспорте, на стендах, досках объявлений и газетах населенного пункта. В качестве онлайн рекламы можно использовать социальные сети (Вконтакте, Facebook, Instagram), а также форумы по сетевым компьютерным играм.

Задание: оцените риски, связанные с реализацией рекламной кампании проекта и предложите мероприятия по повышению заполняемости клуба во все часы его работы

онд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Наименование компетенции	**Наименование индикаторов достижения компетенции**	**Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции**	**Типовые контрольные задания**
ПКН-2. Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	1.Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей	**Знать**: Нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей **Уметь:** применить нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей	Налоговое планирование предусматривает минимизацию налоговых платежей путем… (*возможны несколько ответов*) А) использования всех особенностей налогового законодательства Б) составление налогового календаря В) разработки соответствующей стратегии минимизации Г) разработки соответствующей стратегии оптимизации Обоснуйте целесообразность выбора варианта налогообложения малого бизнеса, находящегося на упрощенной системе налогообложения

	2. Производит расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях	**Знать:** методики расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях. **Уметь:** рассчитывать финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях	*Выберите правильный ответ* Прибыль в планировании – это… А) полученные доходы от реализации товаров (работ, услуг) и имущественных прав Б) полученные доходы от реализации товаров (работ, услуг), имущественных прав и внереализационные доходы В) *полученные доходы, уменьшенные на величину расходов* Г) сальдо внереализационных доходов и расходов Определите уровень фондоотдачи промышленного предприятия, исходя из следующих данных. Выручка от продаж в отчетном году составила 3,5 млрд. руб. при среднегодовой стоимости основных средств в 2,8 млрд. руб.
	3. Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на макро-, мезо- и микроуровнях	**Знать**: методику анализа экономических процессов на макро-, мезо- и микроуровнях **Уметь**: анализировать экономические процессы на макро-, мезо- и микроуровнях	*Выберите правильный ответ* Основная задача планирования на микроуровне состоит в… А) *повышении эффективности работы предприятия* Б) целевой ориентации и координации деятельности предприятия В) выявлении рисков Г) повышении гибкости, приспособляемости к изменениям Как изменится потребность в оборотных средствах промышленного предприятия, если при годовом объеме продаж в 15 млрд. руб. и среднегодовых остатках оборотных средств в 4,5 млрд. руб., продолжительность кругооборота оборотных средств сократится на 3 дня

ПКН-4. Способность оценивать показатели деятельности экономических субъектов	1. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов	**Знать:** особенности внешней и внутренней среды ведения бизнеса, а также выявляет основные факторы экономического роста, **Уметь:** оценивать эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов	*Выберите правильный ответ* При выборе сферы бизнеса (отрасли) в первую очередь необходимо учитывать... А) интенсивность конкуренции в данной сфере (отрасли) Б) интенсивность конкуренции, а также возможности потенциальных клиентов В) уровень развития данной сферы (отрасли) Г) инвестиционную привлекательность данной сферы (отрасли) Обоснуйте целесообразность и методику стоимостной оценки производственного потенциала организации
	2. Рассчитывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов	**Знать:** особенности расчета показателей деятельности эко н рассчитывать и м интерпретиро- и вать показатели д деятельности э экономических с субъектов к и х с у б ъ е к т о	*Выберите один правильный ответ* Недостаток денежных средств у предприятия для осуществления текущей деятельности (реализации проекта) выражается в плане денежных поступлений и выплат… А) отрицательными остатками на начало каждого планируемого периода Б) отрицательными остатками на конец каждого планируемого периода В) отрицательным приростом денежной наличности Г) превышением платежей над поступлениями денежных средств К каким последствиям приведет увеличение времени оборота оборотного капитала на 4 дня по сравнению с плановым, равным 196 дням?

	3. Грамотно использует современные методы и технологии сбора, обработки и анализа финансовой информации для оценки стоимости и эффективности бизнеса	**Знать:** современные методы и технологии сбора, обработки и анализа финансовой информации **Уметь:** анализировать финансовую информацию для оценки стоимости и эффективности бизнеса.	*Выберите правильный ответ.* Источником внутренней информации о финансовом состоянии предприятия являются: являются: А) полевые исследования Б) официальная статистика В) специализированные издания Г) данные бухгалтерского и оперативного учета Инвестиции в бизнес составили 1 млрд. руб. Чистые денежные доходы составили по годам: 300, 350 и 600 млн. руб., соответственно первому, второму и третьему годам. Определите эффективность бизнеса, приняв ставку дисконтирования равно
	3. Использует результаты анализа финансовой информации при разработке финансовых и инвестиционных решений	**Знать:** знать методику анализа финансовой информации при разработке финансовых и инвестиционных решений **Уметь:** использовать результаты анализа финансовой информации при разработке финансовых и инвестиционных решений	*Выберите правильный ответ.* Объем первоначальных инвестиций должен быть не меньше, чем: А) величина предварительных расходов, возникающих во время регистрации и образования компании Б) сумма расходов на регистрацию и образование компании и на подготовку производства В) величина расходов на подготовку и запуск производства Г) *сумма расходов на* регистрацию компании, подготовку и запуск производства и величину резервов Собственный капитал ПАО составляет 3 млрд. руб. ежегодная прибыль – не менее 200 млн. руб. в год. Что выгодно для привлечения инвестиций взять кредит в банке под ставку в размере 12% годовых или объявить дополнительный выпуск акции?

Профиль «Анализ рисков и экономическая безопасность»			
ПКП-3. Способность составлять прогноз основных социально-экономических и финансовых показателей деятельности организаций в сфере анализа рисков и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов, определять пороговые значения состояния экономической безопасности на микро- и макроуровнях	. Осуществляет расчеты, прогнозирует, тестирует и верифицирует методики управления рисками с учетом отраслевой специфики 2. Моделирует хозяйственные ситуации и определяет пороговые значения негативных показателей деятельности 3. Использует необходимое программное обеспечение для моделирования, анализа и оценки управления рисками в целях обеспечения экономической безопасности по всем бизнес-процессам организации	**Знать:** особенности расчетов, прогнозов, тестирования и верификации методики управления **Уметь**: осуществлять расчеты, прогнозы, тестирование и верификацию методики управления рисками с учетом отраслевой специфики **Знать:** особенности моделирования хозяйственные ситуации и определяет пороговые значения негативных показателей деятельности **Уметь**: Моделировать хозяйственные ситуации и определять пороговые значения негативных показателей деятельности **Знать:** программное обеспечение для моделирования, анализа и оценки управления рисками **Уметь**: использовать необходимое программное обеспечение для моделирования, анализа и оценки управления рисками	*Выберите правильный ответ.* Диверсификация как метод защиты от рисков представляет собой: А) разделение риска между всеми участниками предпринимательской деятельности (проекта) Б) распределение капиталовложений между разнообразными видами деятельности, результаты которых между собой напрямую не связаны В) установление соотношения между потенциальными рисками и размерами расходов, необходимых для преодоления последствий рисков Г) установление определенных сумм расходов, продажи товаров в кредит, вложения капитала и т.д. (лимитов). Обоснуйте целесообразность и методику стоимостной оценки производственного потенциала организации *Выберите правильный ответ* Риск следует оценивать с точки зрения следующих параметров: А) размера возможных потерь при наступлении риска Б) вероятности наступления риска В) степени управляемости риском Г) размера, вероятности наступления и степени управляемости. К каким последствиям приведет увеличение времени оборота оборотного капитала на 4 дня по сравнению с плановым, равным 196 дням? *Выберите правильный ответ.* Планирование системы защиты от влияния рисков предусматривает (возможны несколько ответов): А) изучение передового отечественного и зарубежного опыта страхования от рисков *Б) определение мер по профилактике возможных рисков* В) *определение мер по нейтрализации возможных рисков* Г) выбор страховой компании. Определите уровень использования производственной мощности, исходя из следующих данных. Время работы оборудования по плану и фактически составило, соответственно 2150 и 2132 часа. Часовая производительность по плану – 50 единиц изделия в час, фактически – 51

	. Учитывает риски цифровизации экономики при разработке и реализации указанных мероприятий	**Знать:** риски цифровизации экономики при совершенствовании бизнеса **Уметь:** учитывает риски цифровизации экономики при разработке и реализации мероприятий по совершенствованию бизнеса	*Дайте правильный ответ*. Риск следует оценивать с точки зрения следующих параметров: А) размера возможных потерь при наступлении риска Б) вероятности наступления риска В) степени управляемости риском Г*) размера, вероятности наступления и степени управляемости* Обосновать целесообразность внедрения в организации элементов машинного обучения, что приведет при уровне инвестиционных расходов в 2,5 млн. руб., сокращению численности персонала и, соответственно, годового фонда оплаты труда на 1,2 тыс. руб., а также отчислений во внебюджетные фонды в отношении высвобожденного персонала

Типы заданий, выносимых на зачет

еоретический вопрос (24 балла)
естовые задания – 3 (6 баллов)
рактикоориентированное задание (30 баллов)

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

оль и место науки о планировании в управлении хозяйствующим субъектом.
редмет, цели и задачи учебной дисциплины «Отраслевые особенности бизнес-планирования».
бъективная необходимость прогнозирования и планирования на макро- и микроуровнях в рыночной экономике.
ели, задачи и взаимосвязь прогнозирования и планирования в управлении хозяйствующим субъектом.
ущность и структура объектов планирования.
собенности предмета планирования
истема планирования: перспективные, среднесрочные, текущие планы развития организации.
кономический механизм управления хозяйствующим субъектом.
тратегическая ориентация бизнес-планирования.
собенности учета внутренней и внешней среды при разработке и обосновании бизнес-планов.
итульный лист бизнес-плана. Его назначение.
ланируемая стратегия хозяйствующего субъекта: вход на рынок или его развитие через анализ факторов, условий, слабых мест в действиях конкурентов.
ценка уникальности бизнеса и ее влияние на особенности организации планирования и прогнозирования.

писание отрасли экономической деятельности и рынка сбыта, его структуры, емкости, темпов роста.
нализ конкурентных преимуществ рассматриваемого бизнеса.
ланирование потребности в персонале на основе трудоемкости производственной программы.
ланирование фонда оплаты платы персонала.
мета затрат на производство продукции (услуг).
собенности планирования снижения себестоимости продукции (услуг).
аланс доходов и поступлений, расходов и отчислений хозяйствующего субъекта.
сточники финансирования потребности в ресурсах для выполнения бизнес-плана и эффективность их использования.
рогноз финансовых результатов функционирования бизнеса.
боснование потребности в инвестициях для создания (расширения) бизнеса.
собенности структуры резюме бизнес-плана вновь создаваемого и действующего бизнеса.
собенности формирования рыночной стратегии бизнеса при его планировании.
писание и анализ особенностей потребительского рынка, влияние внешних факторов на объем и структуру сбыта в различных отраслях национальной экономики.
собенности организации рекламы и продвижения товара на рынок в различных отраслях национальной экономики.
ланирование ассортимента и производственной мощности в различных отраслях национальной экономики.
ценка конкурентоспособности товара (услуги).
ланирование цены. Прогнозирование величины продаж в зависимости от действия внешних и внутренних факторов.
собенности организации и структура собственной торговой сети.
олитика по послепродажному обслуживанию и предоставление гарантий.
собенности планирования сметы затрат на производство продукции (услуг) в различных отраслях национальной экономики.
одготовка бизнес-плана к реализации и форма его представления.
ель и назначение бизнес-плана в системе управления хозяйствующим субъектом.
сновные области применения бизнес-плана.
ринципы разработки бизнес-плана.
оль компьютерных технологий в разработке бизнес-плана. Общая характеристика ПО «Project Expert», ПО «АЛЬТ-ИНВЕСТ».
кспертиза бизнес-плана и основные ошибки, встречающиеся в бизнес-планах.
етодика проверки информации, представленной в бизнес-плане.

Пример билета на зачет

1 вопрос (24 балла).

Дайте развернутый ответ

Охарактеризуйте источники финансирования потребности в ресурсах для реализации бизнес-плана. Объясните, какие факторы влияют на эффективность их использования.

2 вопрос (6 баллов).

остав, структура и объем бизнес-плана определяются:

А) спецификой вида деятельности, размером предприятия и целью составления

Б) потенциальными партнерами

В) органами государственного управления и местного самоуправления

Г) организационно-правовой формой предприятия

аздел бизнес-плана, который обычно готовится в завершении и включает в себя результаты анализа, проведенного в других разделах, называется:

А) Производственный план

Б) Операционный план

В) Маркетинговый план

Г) Риски и страхование

лавная задача плана денежных поступлений и выплат состоит в:

А) формировании основного финансового показателя – прибыли Б) синхронизации поступления и расходования денежных средств для поддержания текущей платежеспособности предприятия

В) определении источников капитала (инвестиций), необходимых для деятельности предприятия (реализации проекта)

Г) определении состояния активов и пассивов предприятия на конец планового периода

3 вопрос (30 баллов)

Решите практико-ориентированное задание.

пределить сумму капитальных вложений в мини-завод (бетоносмесительный узел) производительностью до 25 кубов смеси в час (см. табл). Рассчитать возможную сумму годовых амортизационных отчислений. Обосновать предлагаемый способ списания стоимости оборудования на себестоимость бетонной смеси.

Информация по закупаемому оборудованию.

Наименование	Количество	Цена за единицу, тыс. руб.	Срок полезной эксплуатации, лет
1. Автоматизированная линия для производства бетона			

2. Бетономешалка			
3. Противопожарное оборудование			

- **7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.**

Приказ от 01 октября 2024 года №2187/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в Финансовом университете», размещенный по ссылке: https://www.fa.ru/upload/iblock/845/yqw4vi0gi21glvu9775bfm4rz6p19b0z/Prikaz-_2187_o-ot-01.10.2024.pdf

еречень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

нисимов А. Ю. Бизнес-планирование : учебник / А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева. — Москва : КноРус, 2022. — 167 с. — (Бакалавриат и магистратура). - ЭБС BOOK.ru. — URL: https://book.ru/book/942093 (дата обращения: 23.12.2022). — Текст : электронный.

изнес-планирование предприятий и организаций : учебник / Е. Н. Дуненкова, П. М. Гуреев, В. В. Дегтярева [и др.] ; под общ. ред. Е. Ю. Камчатовой. — Москва : КноРус, 2022. — 355 с. — (Бакалавриат). — ЭБС BOOK.ru. — URL:https://book.ru/book/944541 (дата обращения:

23.12.2022). — Текст : электронный.

Дополнительная литература:

изнес-планирование в туризме : учебник для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки 43.03.02 «Туризм» / под общ. ред. Т. В. Харитоновой, А. В. Шарковой. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 310 с. — ЭБС ZNANIUM.com. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1231980 (дата обращения:

022). – Текст : электронный.

упцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: дата обращения: 23.12.2022). — Текст : электронный.

опарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 273 с. — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:

/urait.ru/bcode/517990 (дата обращения: 23.12.2022). — Текст : электронный.
ергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов /
А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/506814 (дата обращения: 23.12.2022). — Текст : электронный.

еречень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

лектронные ресурсы БИК:

- Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)
- Электронно-библиотечная система BOOK.RU http://www.book.ru
- Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» http://biblioclub.ru/
- Электронно-библиотечная система Znanium
- Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
- Электронно-библиотечная система издательства Проспект
- Справочно-образовательная система Актион 360
- Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital http://lib.alpinadigital.ru/
- Интернет-библиотека СМИ Public.Ru https://public.ru/
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников»
- Научная электронная библиотека eLibrary.ru http://elibrary.ru
- Национальная электронная библиотека http://нэб.рф/
- Финансовая справочная система «Финансовый директор»
- Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым
- СПАРК https://spark-interfax.ru/
- Academic Reference http://ar.cnki.net/ACADREF
- Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрератора научных ресурсов ведущих издательств мира http://search.ebscohost.com
- Henry Stewart Talks: Библиотека Онлайн Лекций по Бизнесу и Маркетингу https://hstalks.com/business/
- Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer
- Электронные продукты издательства Elsevier
- Emerald: Management eJournal Portfolio https://www.emerald.com/insight/

- JSTOR. Arts & Sciences I Collection https://www.jstor.org/
- Библиотека электронных публикаций Организации экономиче-

с
к
о
- Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция», «Управление персоналом», «Психология управления» http://eduvideo.online/
- Б

а
й
й
тодические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на сайт филиала)
Неклюдов В.А. Методические рекомендации по выполнению Контрольной работы по дисциплине «Отраслевые особенности бизнес-планирования» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».		
Приказ Финуниверситета от 14.05.2021 г. № 1040/о «Об утверждении методических рекомендаций по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры Финансовом университете»		

еречень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем
омплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint) и т.д.

нтивирус Kaspersky
roject Expert − программа разработки бизнес-плана и оценки инвестиционных проектов.

о
й

с

овременные профессиональные базы данных иинформационные справочные системы

№ п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1-4
	Справочно-правовая система «Гарант»	Темы 1-4
	Официальный сайт РосБизнесКонсалтинг	Темы 3
	Информационная система СПАРК	Темы 3

ертифицированные программные и аппаратные средствазащиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

писание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Ярославский филиал Финуниверситета: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.

Лекционные и практические занятия проводятся в мультимедийных аудиториях филиала, а также в оборудованных компьютерами и мультимедийным оборудованием классах.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки России (утверждены 08.04.2014 № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

– в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);

– в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);

– методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

– письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);

– выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);

– устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.